



# KAMPUSYHTEISTYÖ

Miten yliopistot, ammattikorkeakoulut ja tutkimuslaitokset kokoavat voimansa yhteisellä kampuksella? Oulussa tehdyn kyselyn pohjalta hahmotettuja käytäntöjä.



# Kampusyhteistyö

## Muodot

- Tutkimus- ja kehittämishankkeet
- Tilat, laitteet ja tietovarannot
- Professuurit ja muut yhteiset tehtävät
- Henkilökierto ja harjoittelupaikat
- Opetuskokonaisuudet
- Opinnäytteiden ohjaus
- Julkaisujen laatiminen
- Tutkimuspalvelut
- Tieteelliset tapahtumat



## Mahdollistajat

- Luottamus
- Työnjako
- Viestintä



## Hyödyt

- Houkutteleva osaamiskeskittymä
- Tutkimukselle painoarvoa
- Verkostoituminen
- Liikkuvuus organisaatioiden välillä
- Rekrytoinnin helpottuminen
- Tutkimus paremmin loppukäyttäjälle
- Aineistojen hyödyntäminen
- Ongelmien ratkaisu osaamista yhdistelemällä
- Yhteistyöllä täydentävää rahoitusta
- Veroeurojen tehokas käyttö



# Mahdolliset hidasteet ja esteet

- Luottamuksen puute, kehittymätön työnjako ja kulttuuriset erot.
- Koettu kilpailutilanne. Haetaan rahoitusta samoista hauista.
- Työsopimukselliset erot ja etujen menettäminen organisaatiota vaihdettaessa.
- Aikataulut kampanuksen kehittämisessä eivät välttämättä kohtaa.
- Päätäjien sijoittuminen eri paikkakunnille, jolloin heidän voi olla vaikea reagoida nopeasti ja hahmottaa yhteistyön hyötyjä.
- Viestinnällinen haaste: yhteisiin ulostuloihin ei välttämättä olla valmiita, vaikka niitä tarvittaisiin, jotta yhteistyöstä saataisiin parhaat hyödyt irti.

# Ehdotuksia

Miten yhteistyöhön voidaan kannustaa?

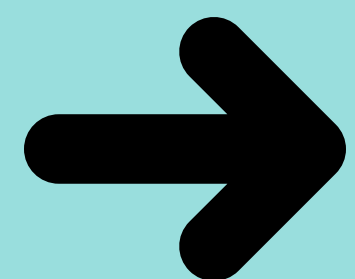
Henkinen kannustin: johtajat voivat tuoda esiin yhteistyön merkittävyyttä

Yhteistyön esteiden karsiminen ja myönteisten esimerkkien jakaminen

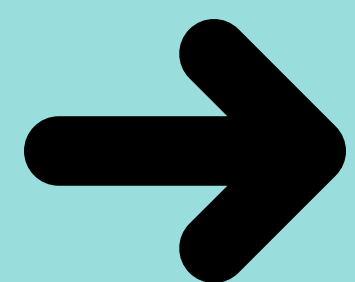
Organisaation intraan voidaan lisätä oma ikkuna kampus-yhteistyölle

Tutkija-liikkuvuuden kannustin Akatemia-hankkeissa on koettu hyväksi

Miten yhteistyön määrää ja hyötyjä pystyttäisiin mittaamaan?



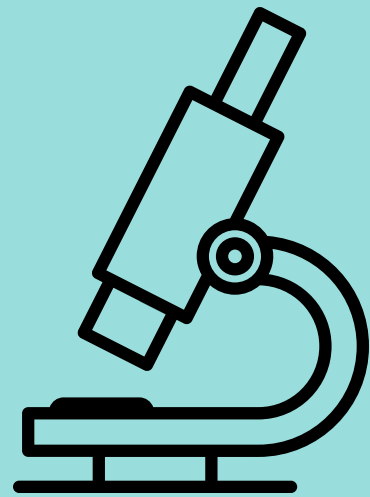
Muutaman vuoden välein tehtävä selvitys, jossa kartoitetaan määrä, laatu, kehittämistarpeet ja tavoitteet



Numeeriset mittarit, kuten yhteistyöllä hankittu täydentävä rahoitus, yhdessä ohjatut väitöskirjat sekä yhteisten julkaisujen ja projektien määrä (auttavat lähinnä arvioimaan yhteistyön kehittymistä, eivät sen vaikuttavuutta)

# Käytännön esimerkkejä yhteistyöstä

## Tilat, laitteet ja tietovarannot



Käytössä voi olla esimerkiksi yhteisiä laboratoriotiloja ja mittauslaitteita.

*Tutkimuspalvelut*

*Tietopalvelut*

## Yhteiset asiantuntijat

Voivat levittää yhteistyötä omien organisaatioidensa suuntaan.

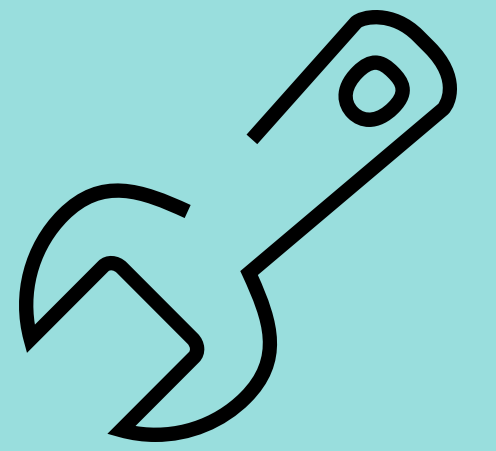


*Harjoittelupaikat*

*Julkaisut*

## Hankkeet ja ohjelmat

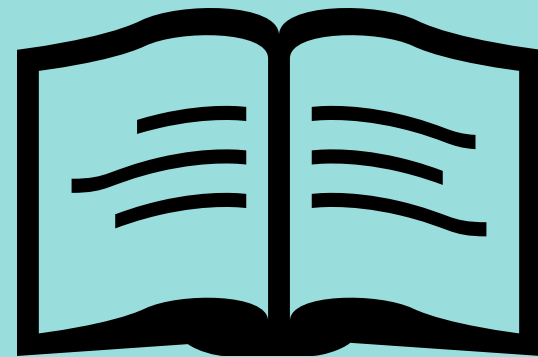
Yhteisissä kehityshankkeissa täydentävä rahoitus auttaa muutosten aikaansaamisessa.



*Aula- ja ravintolapalvelut*

## Opinnäytteiden ohjaus

Esimerkiksi väitöskirjan ohjaajista toinen voi tulla yliopistolta ja toinen tutkimuslaitoksesta.



## Tiedetapahtumat

Tapahtumien johdossa ja käytännön järjestelyissä mukana eri laitosten väkeä.



## Opettaminen

Erilaisissa oppiaineissa voidaan järjestää sovittuja opetuskokonaisuuksia yhteistyönä.



**Miten yhteistyötä ohjataan?**

Sopimuksilla. Ne voivat olla kahdenvälisiä, monenkeskisiä, puitesopimuksia, yhteisiä linjauksia jne.